

**Адресные рекомендации по результатам анализа мониторинга по формированию и использованию кадрового резерва для замещения должностей руководителей государственных учреждений образования, находящихся в ведении администрации Московского района Санкт-Петербурга за 2020 год.**

Лицам, состоящим в кадровом резерве, рекомендуется повышать свой профессиональный уровень, изучать нормативно-правовые документы федерального и регионального уровня, принимать участие в анализе основных показателей деятельности образовательных учреждений, анализе финансово-хозяйственных и производственных показателей ОУ, корректировке локальных нормативных актов ОУ; принимать участие в проверках по обращениям участников образовательного процесса; принимать участие в подготовке и проведении внутренних совещаний и педагогических советов, распространении опыта работы ОУ, принимать участие в профессиональных конкурсах, в том числе в конкурсе «Управленцы будущего».

Лицам, состоящим в кадровом резерве, необходимо систематически повышать квалификацию в рамках курсовой подготовки и участия в мероприятиях межкурсовой подготовки районного, регионального и всероссийского уровня, в том числе в рамках городских проектов «Школа молодого директора» и «Эффективный заместитель руководителя образовательной организации». При отсутствии профессионального образования или профессиональной переподготовки по менеджменту в образовании/экономике в образовании запланировать обучение в период пребывания в кадровом резерве.

Рекомендуется использовать в работе успешные управленческие практики ОУ района:

- ОУ района – победителей, лауреатов и дипломантов городского конкурса «Лучшие кадровые технологии Санкт-Петербурга»: - ОУ № 351, 376, ДОУ № 98.

- руководителей ОУ района – победителей конкурса на присуждение премии Правительства Санкт-Петербурга «Лучший руководитель государственного образовательного учреждения Санкт-Петербурга»: ОУ № 373, 376, 489, 525, 526, 544.

- руководителей ОУ района – лауреатов и дипломантов всероссийского конкурса «Директор школы»: ОУ № 373, 489, 507, 698.

- методические материалы победителей районного профессионального конкурса «Управленцы будущего»: ОУ № 376, 489, 495.